

# MALAYSIA MADANI

## Susur Galur, Visi dan Langkah Pemantapan Kehadapan

Oleh

MUSTAFFA KAMIL AYUB

Presiden RAPAT

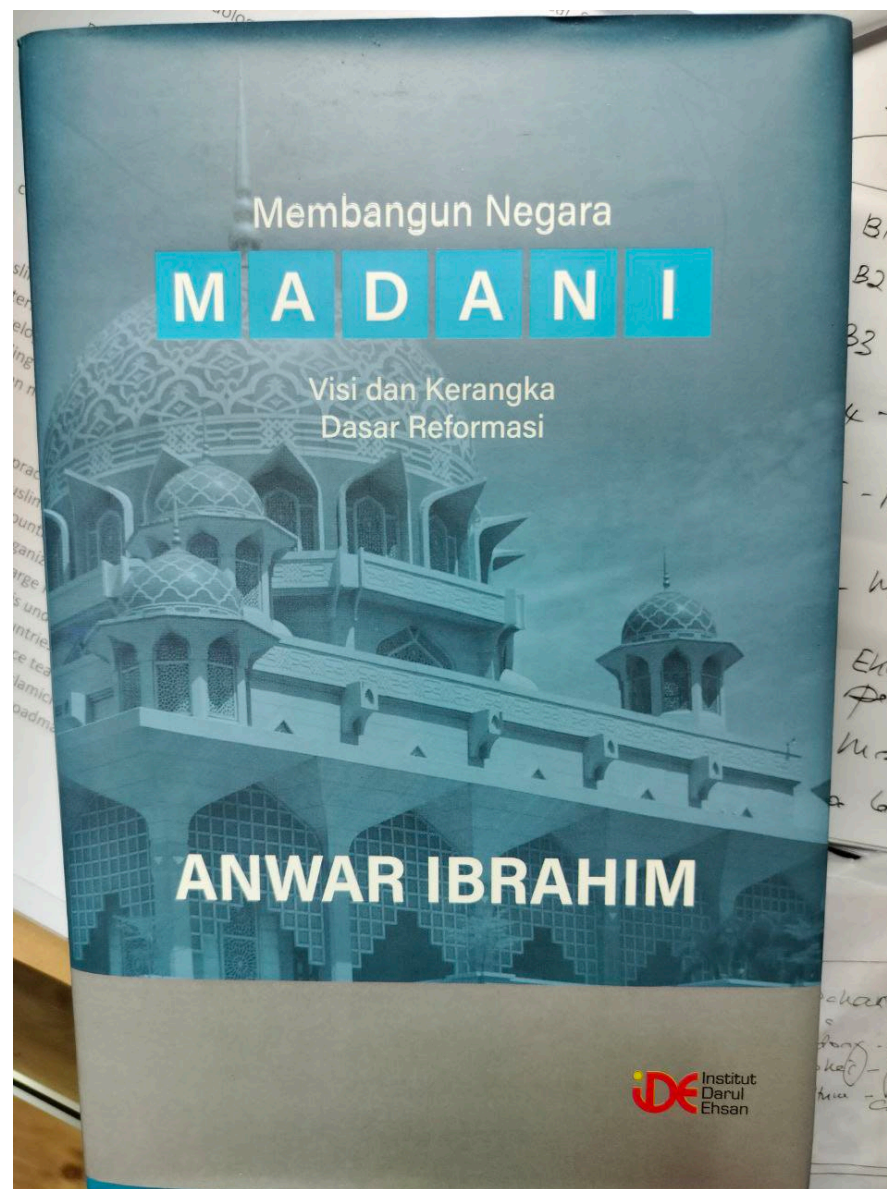
Sekretariat Malaysia Madani Rakyat (SEMARAK)

Ibu Pejabat Persatuan Rapat Rakyat (RAPAT)

KUALA LUMPUR

## MUQADDIMAH

Malaysia Madani telah pun dilancarkan oleh YAB Dato Seri Anwar Ibrahim Perdana Menteri Malaysia pada 19 Januari 2023 dengan visi, misi dan sejumlah strategi pentingnya. Penghayatan Malaysia Madani dengan rukun kemampuan, kesejahteraan, daya cipta, hormat, keyakinan dan ihsan sewajarnya dihayati setiap rakyat Malaysia.



Persatuan Rakyat Rakyat  
PPM-026-14-14072017

# WHAT IS MALAYSIA MADANI?

The concept is a policy framework introduced by Prime Minister Datuk Seri Anwar Ibrahim on Jan 19, 2023.

## CORE VALUES

# M A D A N I

*keMampanan*  
(Sustainability)

*kesejAhteraan*  
(Prosperity)

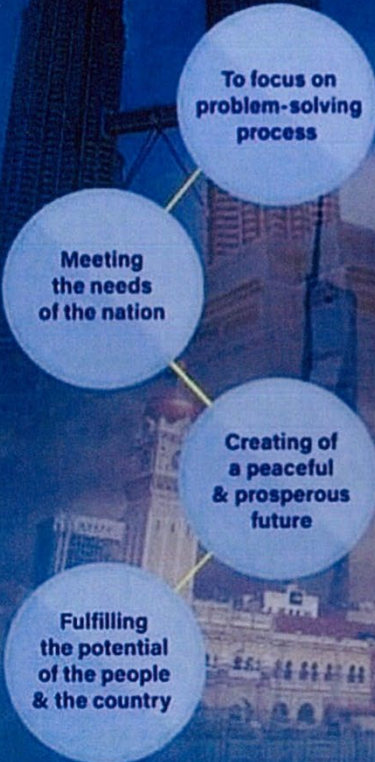
*Daya cipta*  
(Innovation)

*hormAt*  
(Respect)

*keyakiNan*  
(Trust)

*Ihsan*  
(Care & Compassion)

## AGENDA



## TARGETS

To be made the basis of every core value that will be explored to strengthen:



Source: Prime Minister's Department

Published: Jan 19, 2023  
Bernama Infographics



Persatuan Rakyat Rakyat  
PPM-026-14-14072017

## CABARAN PERUBAHAN

- Kehilangan/kerugian/pembaziran RM64.11 juta wang awam (Laporan Audit Negara 2020), malahan ada anggaran yang menyatakan ia mencecah puluhan Billion.
- Kesan Pasca Pendemik COVID 19
- Konflik dunia terutama Russia vs Ukraine dan implikasinya
- Cabaran VUCA: Volatility, Uncertainty, Complexity dan Ambiguity.
- Cabaran Hyper Connectivity, AI & High Tech vs High Touch.

## SEJARAH PERUBAHAN

- 1960an - Fukoku kohei (Jepun)
- 1970an - Semaul Undung (Korea)
- Abad 7-15 - Minda dan Budaya Al Quran (Zaman Kegemilangan Tamadun Muslim)
- Dalam Era ini, perlunya anjakan paradigm, anjakan minda dan anjakan budaya.

## MINDA MADANI Prasyarat Kejayaan Malaysia Madani

- Rakyat memerlukan Minda Madani @ *Madani Mindset*. Minda Madani termasuklah disiplin, setia, istiqamah, ihsan, empati, yakin, berani kerana benar, sanggup terima risiko, berdaya cipta, kreatif-inovatif.
- *Madani Mindset* juga menghargai 3R tetapi dengan maksud "litaarafu", meraikan kepelbagaian kaum dan keharmonian beragama (Al hujurat: 13). Juga memahami *adabul ikhtilaf* (Adab-adab berbeza pandangan).
- Minda Madani juga kaya dengan budaya ilmu. Budaya membaca buku dikembalikan disamping digital dengan fokus membina keseriusan berfikir dan bertindak rakyat.

## PENGALAMAN PERIBADI DALAM PEMIKIRAN MASYARAKAT MADANI

1980an - Usrah PKPIM/ABIM di UKM, UIA.

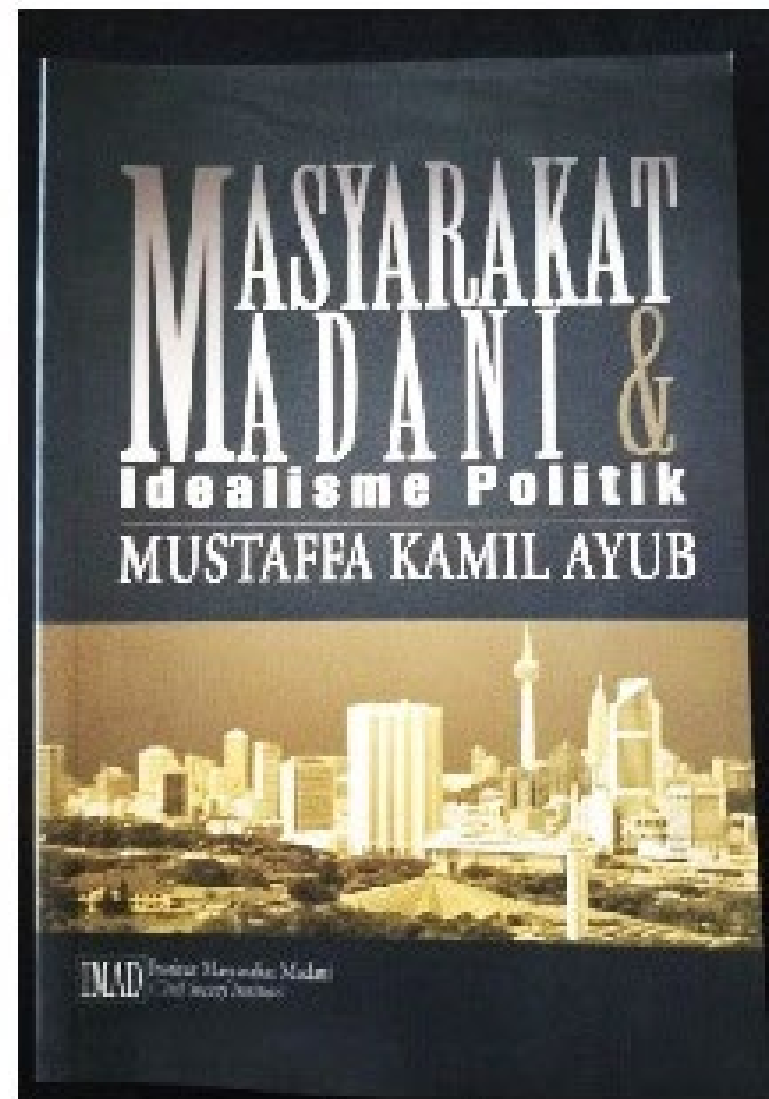
1995 - DSAI popularkan MASYARAKAT MADANI di Festival Istiqlal Jakarta.

1996 - Simposium MASYARAKAT MADANI di UKM

1998 - Pemecatan DSAI

2003 - Melengkapkan Sarjana "MASYARAKAT MADANI dan Idealisme Politik" dan terbit 2004.

2002-2005 - Siri penulisan MASYARAKAT MADANI di akhbar Suara KEADILAN.



Gambar buku tesis tahun 2003 dan buku Masyarakat Madani dan Idealisme Politik (2004) terbitan Institut Masyarakat Madani (IMAD).



# **BUKU Idealisme politik MEMBANGUN MALAYSIA MADANI (2023)**

BAB 1 - Konsep Malaysia Madani

BAB 2 - Tinjauan Awal MASYARAKAT MADANI (MM)

BAB 3 - MM sebagai Idealisme politik

BAB 4 - MM dalam PENGALAMAN Politik Malaysia.

BAB 5 - MM dalam Globalisasi Manusiawi

BAB 6 - Menjayakan MM di Malaysia.

BAB 7 - Ekonomi Manusiawi Landasan Pembangunan MM

BAB 8 - Masa Depan MM.

LEADING THE WAY  
LEADING THE WORLD

AN INTERNATIONAL AWARD-WINNING INSTITUTION FOR SUSTAINABILITY

40 IUM Press

REPUBLIC OF MALAYSIA  
KUALA LUMPUR  
INTERNATIONAL BOOK FAIR

REPUBLIC OF MALAYSIA  
KUALA LUMPUR  
INTERNATIONAL BOOK FAIR

REPUBLIC OF MALAYSIA  
KUALA LUMPUR  
INTERNATIONAL BOOK FAIR

Sesi memperkenalkan  
buku **Idealisme Politik  
Membangun  
Malaysia  
Madani**  
Visi, Cabaran dan Pelan Strategik

4 Jun 2023 | Ahad | 11.00 Pagi  
Republika Merah, Reruai MAPIM  
Ara 4, WTC KL

**Pembicara:**  
Sdr. **Mustaffa Kamil Ayub**

**Moderator:**  
**Roosfa Hashim**

Pra tempah

03 - 6421 5014 | 019 - 205 8955  
bookshop.iium.edu.my  
iiumbookshop@iium.edu.my

HARGA PROMOSI  
**RM 45**

**Idealisme Politik  
Membangun  
Malaysia  
Madani**  
Visi, Cabaran dan Pelan Strategik

Tulisan ini membuat penelitian terhadap pemikiran politik yang terungkap atas nama Masyarakat Madani. Pemahaman tentang Masyarakat Madani terlebih dahulu dinilai dari sudut idealisme politik dengan menilai pengaruh agama dan nilai terhadap falsafah ideologi, gelombang dan aliran utama ideologi falsafah politik dalam tamadun manusia. Perbincangan selanjutnya menelusuri perkembangan dan model bagi Masyarakat Sivil dan Masyarakat Madani serta perbandingan antara kedua-duanya.

Kajian ini kemudiannya mengaplikasikan beberapa pemahaman Masyarakat Madani dalam konteks pengalaman politik Malaysia. Ia bermula dengan melihat susur-galur kewujudan parti parti politik di Malaysia, susur-galur Masyarakat Madani sebagai idealisme politik di Malaysia, realiti penghayatannya, dan sikap parti politik Malaysia terhadapnya. Sentuhan yang agak mendalam juga dibuat dalam konteks perspektif Masyarakat Madani terhadap penggunaan ISA, proses globalisasi dan beberapa persoalan semasa. Kajian kemudiannya menggariskan cabaran-cabaran utama dalam merealisasikan serta langkah-langkah merealisasikan Masyarakat Madani.

ISBN 978-967-491-330-4

IUM Press  
(603) 6421 5014 / 5018  
(603) 6421 6298  
iiumbookshop@iium.edu.my  
www.bookshop.iium.edu.my  
www.facebook.com/iiumpress  
www.instagram.com/iium\_press  
https://twitter.com/PressIium

**Mustaffa Kamil Ayub**

**Idealisme Politik  
Membangun  
Malaysia  
Madani**  
Visi, Cabaran dan Pelan Strategik

**MUSTAFFA KAMIL AYUB** lahir di Pasir Salak, Perak 1963. Pendidikan awal di SKKG, Perak dan SMSAH, Jitra, Kedah. Kelulusan Sarjana Muda Genetik UKM, Diploma Kewangan Islam IPI, Diploma Pendidikan (Matematik & English) UIA dan Ijazah Sarjana Sains Politik UKM dan merupakan pelajar PhD Sains Politik di UKM.

Beliau adalah mantan Penasihat Biro Usahawan Pemuda UMNO Malaysia, Timbalan Ketua Pemuda KEADILAN Pusat, Pemangku Ketua Pemuda KEADILAN Pusat, Setiausaha Agung KEADILAN, Naib Presiden KEADILAN dan Ahli Biro Politik Pusat KEADILAN.

Pernah bertugas sebagai Guru YAA, Ketua Jabatan Latihan Kepemimpinan UIA, Setiausaha Politik Menteri KBS dan Pengarah Kumpulan Perangang Selangor.

Beliau banyak terlibat dalam memimpin NGO dan institusi nasional, serantau dan antarabangsa seperti PMUKM, PKPIM, ABIM, MBM, IMAD, MAP, Kongres Rakyat, RAPAT, GRM, Koperasi K3M, PEPIAT, CAYC, IIFSO dan WAMY. Juga menulis puluhan buah buku, artikel serta sebagai panel dan moderator TV.

Beliau juga banyak memberikan ceramah, mengendalikan latihan kepimpinan dan membentangkan kertas kerja di Malaysia, Indonesia, Brunei, Singapore, Thailand, Vietnam, Japan, Mongolia, Maldives, UK, the Netherlands, USA dan Trinidad & Tobago.

IUM Press



## SUSUR GALUR MALAYSIA MADANI

- 1995-DSAI mempopularkan MASYARAKAT MADANI di Festival Istiqlal Jakarta.
- 1996-Simposium MASYARAKAT MADANI di UKM
- 1996-97 Peluncuran buku DSAI, Asian Renaissance dan Gelombang Kebangkitan Asia.
- 1998 - Pemecatan DSAI
- Okt 2022-Peluncuran Buku SCRIPT DSAI
- Nov 2022-Peluncuran Buku DSAI, MEMBANGUN NEGARA MADANI
- Jan 2023, Pelancaran Malaysia Madani.

## MALAYSIA MADANI LANGKAH KEHADAPAN MEMBINA MALAYSIA BAHARU

- Bukan Sekadar Retorik Politik
- Bukan Sekadar Untuk Rebranding PMX
- MALAYSIA MADANI membina semula maruah, integriti, tatakelola dan kegemilangan Malaysia.
- Bukan versi John Locke.
- Malaysia Madani mengukuhkan semula semangat perlembagaan negara dan rukun negara.
- Malaysia Madani suatu kesinambungan perjuangan ketamadunan manusia sejagat.
- Kerajaan Perpaduan Madani adalah dasar pemerintahan dibawah restu KDYMM YDPA.



Persatuan Rapat Rakyat  
PPM-026-14-14072017

## SUSUR GALUR MASYARAKAT MADANI DAN MASYARAKAT SIVIL

- Abad SM - Aristotole, Socrates dan Plato.
- Abad 7M - Sahifah Madinah.
- Abad 9-15M - Al Farabi (Madinatul Fadilah), Ibn Miskawih (Mujtama' Madani) & Ibn Khaldun (Umran Hadari).Ke Alam Melayu dan juga interaksi Andalusia dan Barat.
- Abad 16-20 - Hobbes, John Locke, Ernest Gellner, Adam Furgeson, Alexis Tocqueville vs Hegel, Marx, Antonio Gramsci
- Abad 18 - Magna Carta

## ASAS AL QURAN MALAYSIA MADANI

- Amar Makruf Nahi Munkar (Al Imran 3:104)
- Tolong Menolong dalam kebaikan dan tidak dalam kemaksiatan (Al Maidah 5:2).
- Islah atau Reformasi (Hud 11:88)
- Saling kenal mengenal @ litaarafu (Al Hujurat 49:13).
- Pesan dengan haq, hikmah, sabar dan kasih sayang @ marhamah (An Nahl 16:125).

## MODEL MASYARAKAT MADANI PERTAMA DI MADINAH @ PAR

### EXCELLENCE SOCIETY

- Hijrah titik permulaan terpenting setelah asas 13 tahun dibina di Mekah.
- Di Madinah diterjemahkan pewujudan masyarakat madani bermula dengan pembinaan Masjid (tarbiah) dan reformasi pasar (ekonomi).
- Sewaktu Sahifah Madinah (622M) menurut Prof HamiduLlah, masyarakat majmuknya sekitar 50% Muslim, 30% Nasrani, 20% Yahudi dan sejumlah kecil Zoroastrian.

## DEFINISI MASYARAKAT MADANI DSAI 1996

“Masyarakat dengan sistem sosial yang subur berasaskan prinsip moral yang menjamin keseimbangan antara kebebasan perseorangan dengan kestabilan masyarakat, masyarakat yang mendorong daya usaha serta inisiatif individu baik dari segi pemikiran, seni, ekonomi dan teknologi. Sistem sosial yang cekap dan saksama serta perlaksanaan pemerintahan mengikut undang-undang”.

# 6 RUKUN MALAYSIA MADANI



## 4 TERAS MALAYSIA MADANI

- Membina semula ekonomi
- Menjamin kesejahteraan insan
- Reformasi institusi demokrasi dan perundangan
- Mewujudkan pentadbiran beramanah

## 8 KEPERLUAN PEMBANGUNAN MALAYSIA MADANI

- Ekonomi
- Kewangan
- Perundangan
- Bandar
- Luar Bandar
- Pendidikan
- Kemasyarakatan
- Kebudayaan

## **36 DASAR KEUTAMAAN MALAYSIA MADANI**

Ada sejumlah 36 langkah, antaranya,

- Mengurangkan gaji Menteri
- Pemansuhan bayaran tol bagi B40
- Pemansuhan hutang peneroka FELDA
- Pemansuhan hutang PTPTN bagi B40
- Pelan pemulihan ekonomi Madani.
- Projek ladang suria, angin & kenderaan elektrik.
- Pelan Reformasi Kurikulum Pendidikan
- Skim bantuan penjagaan Kesihatan Nasional
- Pendekatan berdaya cipta farmaseutika & rawatan.
- Eko Pelancongan

## EKONOMI MADANI

Tujuh penanda aras

1. Malaysia sebagai antara 30 ekonomi terbesar dunia, kini di tangga ke-35.
2. Indeks Daya Saing Global di tangga ke-12 teratas dunia. Kini di tangga ke-27.
3. Peratusan pendapatan buruh mencapai 45% daripada jumlah keseluruhan pendapatan. Kini 40% menjelang 2025.
4. Kadar penyertaan wanita dalam tenaga buruh mencapai 60%, kini 55.1%.
5. Indeks Pembangunan Manusia di tangga 25 teratas dunia. Kini di tangga ke-62.
6. Indeks Persepsi Rasuah di tangga 25 teratas dunia. Kini di tangga ke-61.
7. Kemampanan fiskal dengan defisit fiskal mencapai tiga peratus atau lebih rendah.

## LANGKAH-LANGKAH MEMPERKASA EKONOMI MADANI

Ada sejumlah 17 langkah, antaranya;

- Memperbaharui insentif pelaburan.
- Menambah baik infrastruktur kawasan perindustrian.
- Penglibatan lebih aktif swasta dalam penggubalan TVET
- Meningkatkan produktiviti PMKS
- Memperkukuh kedudukan Malaysia peneraju kewangan Islam global
- Menggalakkan pelaburan hijau & CCUS & kenderaan elektrik.

# Sewaktu model baharu ekonomi juga sewajarnya dibangunkan yang lebih bersepadu, Madani dan manusiawi.

## GERAKAN MALAYSIA MADANI (GEMA)

- Gerakan Subuh dan Tarbiah
- Gerakan Budaya Ilmu dan Pendidikan
- Gerakan Pemerkasaan NGO-NGO
- Gerakan Koperasi, SME @PMKS dan Korporat
- Gerakan Monetari Madani
- Gerakan Politik Muafakat dan Kenegaraan

# KEPEMIMPINAN BERHIKMAH MEMACU MALAYSIA MADANI



Persatuan Rapat Rakyat  
PPM-026-14-14072017

- Sesungguhnya Nabi Muhammad saw adalah contoh kepemimpinan berhikmah terunggul, "Demi sesungguhnya adalah bagi kamu pada diri Rasulullah saw itu contoh ikutan yang baik" (Al Ahzab 33:21).
- Setiap kita adalah pemimpin dalam pelbagai posisi dan tahapnya "Kamu adalah pemimpin, dan setiap pemimpin akan dipertanggungjawabkan akan kepemimpinannya" (Hadith).
- Leadership is practiced not so much in words as in attitude and in actions (Harold S Geneen).
- Leadership is not about title or designation, it's about impact, influence and inspirations (Robin S Sharma).
- Intelligence leads to arguments, wisdom leads to settlements (Words of Wisdom).

## 10 SENDI KEPEMIMPINAN BERHIKMAH @ WISE LEADERSHIP

### MEMBANGUN MALAYSIA MADANI

- Penghayatan taqwa
- Kejelasan Visi-Misi
- Mampu terjemah Idealisme
- Pemikiran Strategik
- Budaya kerja cemerlang
- Semangat syura dan komuniti
- Penilaian Objektif
- Sinergi dalam pasukan
- Kesabaran yang tinggi
- Sentiasa bersemangat



# PELUNCURAN BUKU MALAYSIA MADANI & WISE LEADERSHIP

Oleh:  
**YAB DATO' SERI ANWAR IBRAHIM**  
Perdana Menteri Malaysia



Penulis  
**MUSTAFFA KAMIL AYUB**

Penerbit  
**IIUM PRESS (2023)**



# WISE LEADERSHIP

VISION, MISSION AND AGENDA IN  
CIVILIZATION BUILDING AND MANAGING  
GLOBALIZATION ERA

To act as the vicegerent (khalifah) of Allah on earth means we have to be members of the ummah and work together as an organ for the success of our mission entrusted to us by Allah. In order to fulfil this mission, we have to struggle for the development of Islamic personality (*shakhsyyah*), Islamic family, Islamic society, Islamic state and Islamic new world order.

The book WISE LEADERSHIP: Vision, Mission and Agenda in Civilization Building and Managing Globalization Era is published to share some of the ideas especially with the young generation who will be the future leaders of the ummah in building the future civilization of Muslims. This book is actually a collection of *speeches and working papers* presented by the author in various occasions with some modifications.

ISBN: 978-967-491-329-8



9 789674 913298

IUM Press

(603) 6421 5014 / 5018  
(603) 6421 6298  
iiumbookshop@iium.edu.my  
iiumbookshop.com  
www.facebook.com/iiumpress  
www.instagram.com/iium\_press  
https://twitter.com/PressIUM



IUM  
Press



WISE LEADERSHIP: VISION, MISSION AND AGENDA IN CIVILIZATION BUILDING AND MANAGING GLOBALIZATION ERA

MUSTAFA KAMIL AYUB



MUSTAFA KAMIL AYUB

# WISE LEADERSHIP

VISION, MISSION AND AGENDA IN  
CIVILIZATION BUILDING  
AND MANAGING  
GLOBALIZATION ERA



#### ABOUT THE AUTHOR

MUSTAFA KAMIL AYUB was born in Pasir Salak Perak 1963. He started his early education in SKKG, Perak, and SMSAH, Jitra, Kedah. He graduated student in a Bachelor of Genetics at UKM, an Islamic Finance Diploma at IP, an Education Diploma (Mathematics & English) at UIA, and a Master of Political Science at UKM. He is a Doctor of Philosophy (Ph.D.) student in Political Science at UKM.

He is a former UMNO Malaysia Youth Entrepreneurs Bureau Advisor, Deputy Head of Central keADILan Youth, Acting Head of Central keADILan Youth, Secretary General of KEADILAN, Vice President of KEADILAN, and Member of the Central Political Bureau of KEADILAN.

He has served as a YAA Teacher, Head of the UIA Leadership Training Department, Political Secretary of KBS Minister, and Director of the Perangsong Selangor Group.

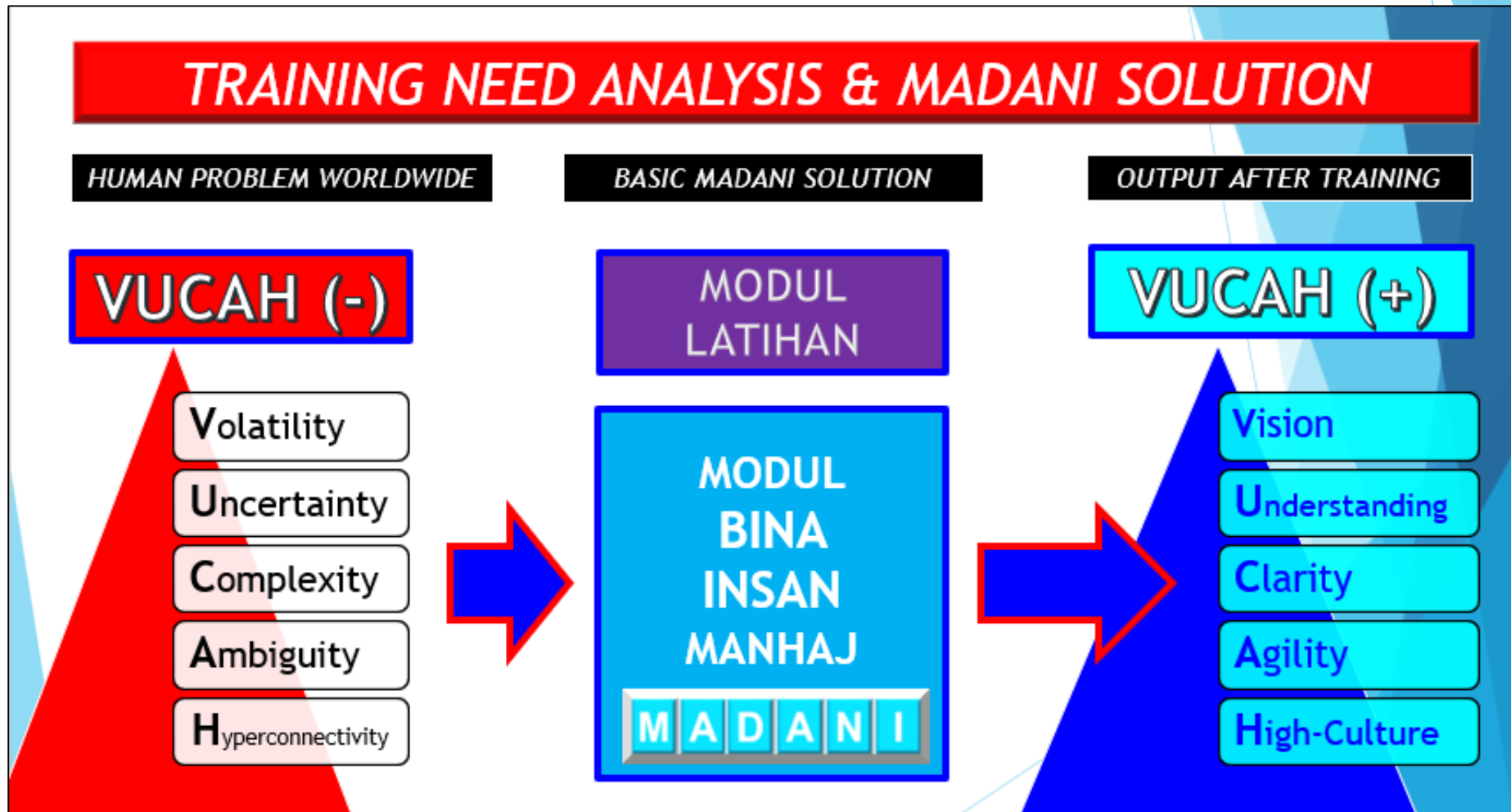
He is actively involved in leading NGOs, national institutions, regional institutions, and international institutions such as PMUKM, PKPIM, ABIM, MBM, IMAD, MAP, Kongres Rakyat, RAPAT, GRM, PEPIAT, CAYC, IIFSO, and WAMY. Also, the BOD of IYC, YBM Foundation, YSA Foundation & Chairman of the K3M Cooperative. He also wrote dozens of books, articles as well as being a TV panelist and moderator.

He gave a lot of lectures, leadership training and presented papers in Malaysia, Indonesia, Brunei, Singapore, Thailand, Vietnam, Japan, Mongolia, Maldives, the United Kingdom, the Netherlands, the United States & Trinidad.



## MEMBANGUN GERAKAN SOSIAL MALAYSIA MADANI

- Perubahan nilai dan norma
- Perubahan tingkahlaku
- Perubahan Budaya dan Gaya hidup
- Perubahan institusional
- Perubahan dasar
- Perubahan hukum
- Perubahan sistem



(Sumber: Dr. Baharudin Ali Masrom Al-Haj, Modul Kursus Bina Insan Manhaj Madani).

## PELAN STRATEGIK MALAYSIA MADANI

- Menjadi Dasar Kerajaan
- Perlu wujud Pelan Induk Malaysia Madani (PIMM) 2050
- PIMM perlu ada pelan jangka pendek, sederhana dan panjang.
- PIMM menjadi dasar dan digerakkan bersama oleh KSN, KSU dan seluruh penjawat awam.
- PIMM juga membina rangkaian strategik dengan semua pemegang taruh (stake holders) dalam menjayakan Malaysia Madani.

## MEMBINA INDEKS PENGHAYATAN MALAYSIA MADANI

- Indeks kemampanan
- Indeks kelestarian Alam
- Indeks kualiti Pendidikan
- Indeks keharmonian masyarakat
- Indeks integriti tatakelola
- Indeks kualiti hidup
- Indeks keselamatan awam
- Indeks keutuhan Keluarga
- Indeks Kesihatan awam
- Indeks kos sara hidup
- Indeks keperluan asas
- Indeks keterjaminan makanan
- Indeks keadilan sosial
- Indeks kepatuhan syariah

## MERAKYATKAN AGENDA MALAYSIA MADANI

- Pendekatan berasaskan institusi Keluarga
- Pendekatan berasaskan institusi Masyarakat
- Pendekatan berasaskan institusi Awam
- Pendekatan berasaskan komuniti bersasar
- Pendekatan berasaskan inisiatif masyarakat sivil
- Pendekatan berasaskan Pendidikan formal

# PANTUN MALAYSIA MADANI

Pergi ke kedai membeli permaidani,  
Singgah ke dusun memetik ara,  
Misi bersama Malaysia Madani,  
Santuni rakyat seantero Negara.



Persatuan Rapat Rakyat  
PPM-026-14-14072017

## SEMANGAT BELAJAR DALAM MENJAYAKAN MALAYSIA MADANI

- Perjuangan dan pendidikan seumur hidup.
- Dari buaian hingga ke liang lahat.
- Minal mahdi ilal lahdi.
- From cradle to grave yard.
- Hou tao Lao xuei taoi Lao.
- Kalvi pirapu muthal yirapu varai.

## PENUTUP

- Sesungguhnya Malaysia Madani memerlukan usaha berterusan dengan perancangan strategiknya, pelan tindakan yang menyeluruh dan maklum balas yang segera.
- Dukungan, kerjasama dan muafakat kita bersama amat diharapkan dalam menjayakan Malaysia Madani, in shaa ALLAH.

## RUJUKAN

- Anwar Ibrahim, 2022. Membangun Negara Madani-Visi dan Kerangka Reformasi, Institut Darul Ehsan IDE & The Centre for Postnormal Future Studies, Shah Alam.
- Anwar Ibrahim, 2023. Ekonomi Madani: Memperkasa Rakyat dalam Utusan Malaysia 28 Julai 2023, ms 5.
- Mustaffa Kamil Ayub, 2023. Idealisme Politik Membangun Malaysia Madani Visi, Cabaran dan Pelan Strategik, IIUM Press, Gombak.
- Mustaffa Kamil Ayub, 2023. Wise Leadership -Vision, Mission and Agenda in Civilization Building and Managing Globalisation Era, IIUM Press, Gombak
- Mohd Azmi Abdul Hamid, 2023. Sosialisasi dan Aktualisasi Agenda Madani, Kertas Kerja di Bengkel Pemikir Masyarakat Madani Tambun, MAPIM, Perak.

## BIODATA PENULIS

- Saudara MUSTAFFA KAMIL AYUB lahir di Pasir Salak Perak 1963. Pendidikan awal di SKKG, Perak dan SMSAH, Jitra, Kedah. Kelulusan Sarjana Muda Genetik UKM, Dip Kewangan Islam IPI, Diploma Pendidikan (Matematik & English) UIA dan Master Sains Politik UKM. Pelajar PhD Sains Politik UKM.
- Beliau mantan Penasihat Biro Usahawan Pemuda UMNO Malaysia, Timbalan Ketua Pemuda keADILan Pusat, Pemangku Ketua Pemuda keADILan Pusat, Setiausaha Agung KEADILAN, Naib Presiden KEADILAN dan Ahli Biro Politik Pusat KEADILAN.
- Pernah bertugas sebagai Guru YAA, Ketua Jabatan Latihan Kepemimpinan UIA, SU Politik Menteri KBS dan Pengarah Kumpulan Perangsang Selangor.
- Beliau banyak terlibat memimpin NGO dan institusi nasional, serantau dan antarabangsa seperti PMUKM, PKPIM, ABIM, MBM, IMAD, MAP, Kongres Rakyat, RAPAT, GRM, Koperasi K3M, PEPIAT, CAYC, IIFSO dan WAMY. Juga menulis puluhan buah buku, artikel serta sebagai panel dan moderator TV.
- Beliau juga banyak memberikan ceramah, mengendalikan latihan kepimpinan dan membentangkan kertas kerja di Malaysia, Indonesia, Brunei, Singapore, Thailand, Vietnam, Japan, Mongolia, Maldives, UK, Netherlands, USA dan Trinidad and Tobago.



## LANGKAH PEMANTAPAN KEHADAPAN



Kelolaan  
**SEMARAK**  
Sekretariat Malaysia Madani Rakyat  
Persatuan Rapat Rakyat (RAPAT)



Bersama  
**Mustaffa  
Kamil Ayub**  
Presiden RAPAT



HP:  
012 324 9598  
Email:  
muskamil63@gmail.com

BAITUL HIKMAH No 21  
Jalan Nuri 7/10  
Seksyen 7,  
Kota Damansara,  
47810 Petaling Jaya,  
Selangor.



Persatuan Rapat Rakyat  
PPM-026-14-14072017